

Profile by Category

分类式专业履历 · 中文重构版

International Healthcare Cooperation · Hospital Operation · AI Hospital SCM

崔在勳

Jae-Hoon Choi

国际医疗健康合作、医院运营管理、AI 医院供应链与统合物流专家

核心定位

这不是一份普通履历，而是一份面向中国医院、大学、政府机构及医疗产业合作伙伴的“项目型专业简介”。重点展示崔在勳先生在政府咨询、全球医院运营、医疗产业、智慧医院、AI 供应链与国际发展合作方面的复合型能力。

43 年以上 医疗健康领域综合经验	100% KPI UAE 总统医院运营期关键绩效达成	26 项 医院外包/服务合同统筹管理	20,000+床 大型医院群统合物流实践经验
700+企业 韩国医疗器械产业网络	29,000 家 供应商/采购物流平台运营经验	3 项专利 AI SCM/统合物流/元宇宙医疗展	ODA/EDCF 国际发展合作与政府项目咨询

Prepared for strategic healthcare cooperation discussions

中文重构版 | 2026 年 7 月

1

执行摘要：一眼看懂的专业定位

适合中国合作方快速判断“他能做什么、为什么可信、可以合作哪些项目”。

一句话介绍

崔在勳先生是一位横跨政府咨询、全球医院运营、医疗产业、AI 医院供应链、统合物流、医疗装备与国际发展合作的复合型医疗健康项目专家；其价值不只在“经历丰富”，而在于能够把医院运营、采购物流、ICT、BME、外包合同、KPI、SOP、医疗装备与国际项目落地体系连接起来。

专业领域	主要经历与能力	对合作方的直接价值
政府与国际合作	- 韩国总统直属建筑委员会顾问、国务总理主持的国际开发合作委员会民间专家、国务调整室相关国际开发咨询、EDCF/KOICA 政府项目咨询经验。 - 能够理解政府项目、ODA、EDCF 贷款、国际合作项目的逻辑、程序、风险与执行路径。	政府型/公立医院/国际开发项目的顶层设计与合作协调
全球医院运营	- 曾负责 UAE 总统医院（Sheikh Khalifa Specialty Hospital）项目运营管理；职责覆盖 ICT、采购合同、物流、BME、设施、外包、总务及政府关系。 - 在医疗办公室 KPI 评价中连续多年全项 100%达成，并获得阿联酋相关证明材料。	新建医院开院准备、委托运营监督、KPI 体系、SOP/Policy/JCI 准备
韩国国家级医院经验	- 担任首尔大学医院相关高级顾问/子公司经营者；参与大型国公立医院统合采购、统合物流与 MSO/GPO 平台实践。 - 具备国家合同法框架下的采购、招标、供应商管理和物流平台运营经验。	大型医院群采购物流改革、供应商整合、成本控制、合规审计
医疗产业全链条	直接经历制药、全球制药、医疗器械、诊断实验室、医疗系统、GPO、MSO、移动医院、远程医疗、智慧医院与医疗教育。	从“产品”到“医院真实使用场景”的市场准入与运营验证
AI 医院供应链与专利	- 零库存/VMI、AI 统合医院物流、6PL、元宇宙医疗展相关专利与概念体系。 - 关注药品和耗材的缺货、过期、库存占用、条码/UDI、病人单位使用与成本收益匹配。	智慧医院、AI SCM、医院物流数字化、医疗耗材管理升级

2

核心能力结构：不是单点专家，而是项目落地型专家

以医院运营为中心，把政府、产业、供应链、信息系统和国际合作连接为一套执行体系。

能力模块	具体内容	适用场景
医院开院与运营准备	技术/财务建议书、临床计划、运营计划、财务计划、应急计划、营销计划、开院初期 KPI 管理、Gap & Snag 报告、审计报告。	新建医院、改扩建医院、国际医院委托运营项目。
运营制度与认证体系	Policy & Procedure 体系、标准化作业流程、JCI 认证准备、跨部门责任划分、患者安全和服务质量标准化。	医院集团化管理、质量管理、国际认证准备。
采购与统合物流	国家合同法框架下的电子招标、统合采购、GPO、MSO、供应商数据库、条码化、VMI/零库存、院内物流与库存控制。	药品/耗材缺货减少、过期报废降低、库存占用改善、采购透明化。
ICT/BME/设施/外包管理	医院 ICT、BME 医疗工程、设施管理、26 类外包合同、银行/通信/交通等支持服务统筹。	医院非临床运营体系整合、成本/服务质量双重管理。

能力模块	具体内容	适用场景
医疗产业与市场落地	• 医疗器械、诊断系统、中央/应急实验室、制药企业、耗材、移动医院、远程医疗、教育培训、E-learning。	• 帮助产品进入医院真实场景，形成可销售、可运行、可维护的解决方案。
AI 与智慧医院	• AI 医院、虚拟医院、元宇宙医疗展、AI 供应链、AI 统合物流、6PL 概念与专利方向。	• 数字医院、智慧仓储、医用物资全流程可视化、经营数据链建设。

政府咨询与国际发展合作履历

3

该部分体现其不仅熟悉医院内部运营，也理解国家项目、公共财政、ODA/EDCF 及国际合作项目的推进逻辑。

角色/机构	履历说明	可转化价值
韩国总统直属建筑委员会顾问	韩国总统直属建筑委员会顾问；与 K-City、城市基础设施及医疗健康基础设施相关的政策咨询。	可参与医疗基础设施、智慧城市医疗、K-Healthcare 基础设施规划。
国务总理主持的国际开发合作委员会	作为民间专家参与国际开发合作相关工作；该类项目通常涉及多个部委、ODA 战略、发展合作优先领域。	适合第三国医疗项目、政府间合作、公共卫生与教育培训项目设计。
国务调整室相关国际开发咨询	通过国际开发咨询相关机构从事国际项目开发咨询。	有助于项目可行性、执行架构、政府接口和多方协调。
韩国-乌克兰新建设协会顾问	国土交通部相关协会中的医疗健康顾问角色。	可连接战后重建、医院基础设施、区域医疗和智能医疗系统。
韩国进出口银行 EDCF 顾问	EDCF 是韩国政府对外经济合作基金，主要用于发展中国家经济社会基础设施贷款项目。	熟悉贷款型发展合作项目的融资和政府项目逻辑。
KOICA 官方顾问/专家	KOICA 是韩国政府无偿援助机构，负责国际开发合作和 ODA 项目执行。	适合无偿援助、培训、能力建设、医疗教育、公共卫生项目。

中国合作方可理解的重点

崔在勳先生的政府类履历不是“挂名式介绍”，而是可以服务于项目论证、政府沟通、ODA/EDCF/K-Healthcare 合作、第三国医疗基础设施项目、国际医院运营合作和产学研医联合项目设计的资源型经验。

4

全球医院运营与韩国国家级医院经验

核心优势在于亲自处理过医院开业、运营、KPI、合同、外包、ICT、BME、设施和物流。

医院运营经历	具体内容	合作价值
UAE 总统医院项目	- 担任医院最高运营负责人，负责医院非临床运营全范围。 - 管理范围包括采购合同、物流、外包、IT、BME、设施管理、总务、政府关系等。 - 在医疗办公室/总统事务部相关 KPI 评价中连续多年全项 100%达成。	可为新建国际医院建立开业前运营准备体系、委托运营监督体系、KPI 与审计机制。
首尔大学医院相关经验	- 作为韩国国家中央医院级机构的高级顾问/相关子公司经营者，参与全球医疗项目与医院运营支持。 - 与韩国顶级公立医院体系、采购、物流、运营和国际项目开发相关。	可输出韩国大型医院管理经验、国际项目推进经验和运营标准化方法。

医院运营经历	具体内容	合作价值
医院委托运营项目经验	- 参与技术建议书、财务建议书、医院管理服务协议、临床计划、运营计划、财务计划、应急计划等。 - 掌握业主方/运营方双方关注点。	可帮助业主方选择运营方，也可帮助运营方形成可信的运营方案。
KPI / Gap / Audit 体系	开院初期 KPI 设定、Gap & Snag Report、季度审计报告、问题整改、外包服务绩效管理。	适用于医院开业前后风险控制和运营质量提升。
Policy / Procedure / JCI	- 医院必须建立清晰的政策与程序，确保患者服务、员工责任和组织实践标准化。 - 提前准备 JCI 或同等国际认证体系。	帮助医院建立标准化、可审计、可复制的运营体系。

5

UAE 总统医院项目：可复制的运营资产

该经历的核心不是“在海外工作过”，而是形成了可复制、可改造、可用于新医院的运营文件体系。

资产类别	内容	可复制用途
投标与合同文件	技术建议书、财务建议书、医院管理服务协议、临床计划、运营计划、财务计划等。	新建医院、国际医院、委托运营项目可快速参考并重新构建。
开院与 KPI 体系	开院初期 KPI、服务交付标准、部门职责、运营风险点、整改计划。	减少开院初期混乱，形成从 Day 1 开始可执行的运营管理体系。
部门协同与外包管理	ICT、采购、物流、BME、设施、26 项外包、总务、政府关系等跨部门管理。	帮助医院把“非临床运营”从分散部门变成一体化运营平台。
审计与合规	KPI、审计报告、合同绩效、服务水平、库存与采购控制。	适合政府医院、大学医院、国际医院集团和国有医疗项目。
标准化文件资产	相关政策、程序、报告、评估资料、改进计划等文件已形成经验积累。	可被改写为中国/第三国项目的本地化运营手册。

6

医疗健康产业全链条经验

覆盖药品、医疗器械、诊断、实验室、医疗系统、GPO/MSO、移动医院、远程医疗和智慧医院。

领域	经历与能力	可应用方向
制药产业	- 韩国本土制药公司经验；全球制药公司经验，包括 Roche、Janssen 等。 - 熟悉药品、临床应用、市场准入、医院采购和产业协作。	药品供应链、医院采购、药品项目合作与国际市场对接。
医疗器械	- 韩国医疗器械工业协同组合委员相关履历，覆盖 700 家以上医疗器械企业网络。 - 能够理解医疗设备企业出口、医院应用、设备选型和项目落地。	医疗设备引进、国产化/国际化合作、医院设备配置与临床场景验证。
医疗系统	- 国家合同法框架下的电子商务、电子投标、统合采购与合同平台；医院统合物流系统开发与实际运营。 - 能够把医院采购、合同、供应商、仓储、院内配送、使用数据连接起来。	医院采购平台、供应商管理、统合物流和智慧仓储建设。
诊断与实验室	- Ortho Clinical Diagnostics、Johnson & Johnson Clinical Diagnostics 相关经验。 - 熟悉中央实验室、应急实验室、诊断设备、试剂和院内检验流程。	商业实验室、医院检验中心、LIS/设备/试剂一体化方案。
MSO / GPO	医院经营支持公司、集团采购组织、医院服务外包、采购物流代理与综合运营支持。	多院区集团采购、成本控制、标准化外包和平台化运营。

领域	经历与能力	可应用方向
	适合多院区集团医院、大学医院、民营医院集团和区域医疗平台。	
咨询服务	- 医院经营诊断、医院运营评估、医院物流/采购系统诊断、改进方案设计。 - 能够从业主视角发现问题，并从执行视角提出可落地方案。	医院降本增效、运营透明化、绩效体系和整改路线图。
医院建设与改造	- 新建医院、医院改造、扩建、医疗设备配置、医疗系统导入与开院准备。 - 适合新院建设、院区改造、专科中心、国际医院项目。	新院开办、改扩建、设备系统导入、开业前运营准备。
医疗教育与 E-learning	- 运营培训、标准作业培训、数字化手册、E-learning 体系。 - 适合医院新员工培训、设备应用培训、外包服务标准化培训。	医院运营学院、职业教育、微证书课程、设备/流程培训。
移动医院/远程医疗	- Level 1/2/3 移动医院、集装箱医院、远程医疗、基层医疗接近性提升方案。 - 适合边远地区、学校、养老机构、灾害医疗和公共卫生项目。	基层医疗、学校健康、养老机构巡回医疗、第三国公益项目。
智慧医院/元宇宙	- AI 医院、虚拟医院、元宇宙医疗展、365 天 24 小时医疗设备展示与元宇宙商务概念。 - 适合医疗器械推广、国际展览、数字营销和远程商务对接。	智慧医院展示、医疗设备出口、数字展会、国际商务撮合。

7

AI 医院供应链、统合物流与专利能力

核心价值在于把医院物流从“仓库管理”提升到“经营数据链”和“患者单位成本收益管理”。

专利/概念方向	核心内容	对医院/产业的意义
零库存/VMI 物流系统	通过供应商管理库存、使用后付款、条码化与统合配送，减少医院库存占用并提高物资可得性。	减少缺货、过期、库存积压和部门间责任不清。
AI 统合医院物流	将采购、合同、供应商、库存、院内使用、患者/科室/手术/疾病别成本分析连接起来。	支持智慧医院经营管理，而不仅是仓储自动化。
6PL / Artificial Intelligence SCM	在传统 3PL/4PL 之外提出更高级别的 AI 供应链管理概念，强调主动预测、自动补给、风险预警与多方协同。	适合大型医院集团、国家级医院平台、区域医疗供应链平台。
医疗耗材条码化/UDI 扩展	所有医疗耗材条码化、使用点采集、自动化流程、患者单位使用记录与成本匹配。	推动耗材合规、追溯、计费、结算和经营分析。
元宇宙医疗展	通过 365 天 24 小时在线医疗展、医疗设备展示、远程推广和商务匹配，实现展览与销售一体化。	服务医疗器械出口、国际市场拓展和数字商务。

差异化说明

许多“智慧医院”项目只强调硬件、系统或展示效果。崔在勳先生的差异化在于：从医院真实运营出发，把药品、耗材、设备、供应商、库存、院内使用、患者成本、保险/收费和经营分析连接起来，形成医院管理者真正需要的经营型数据链。

8

面向中国合作方的合作议题

本页将履历转化为中国医院、大学、医疗产业公司和政府平台可直接讨论的项目语言。

合作议题	可提供内容	适合合作对象
1. 智慧医院与 AI 医院物流	- 医院药品/耗材库存诊断 - 过期报废与缺货风险预警 - 条码/UDI/患者单位使用数据链 - AI 预测补货与供应商协同	适合大型医院、医院集团、大学附属医院、智慧医院示范项目

合作议题	可提供内容	适合合作对象
2. 新建医院开业准备	• 开业前运营计划 • 部门职责与 SOP • KPI 体系、审计体系、外包合同体系 • 设备、ICT、BME、设施和物流联动	适合新院区、国际医院、改扩建医院、政府医院项目
3. 医疗器械与韩国医疗产业合作	• 韩国医疗器械企业资源 • 设备选型、临床应用场景梳理 • 进口/出口项目包装 • 医疗展与元宇宙展览	适合中国医疗器械企业、园区、国际贸易平台
4. 第三国医疗项目合作	• ODA/EDCF/KOICA 型项目经验 • 移动医院、学校健康、基层医疗、远程医疗 • 公共卫生与医疗教育培训	适合中韩共同开发亚非拉医疗基础设施及能力建设项目
5. 医疗教育与运营培训	• 医院运营培训 • E-learning 系统 • 医疗设备使用培训 • 外包服务与 SOP 培训	适合大学、职业教育机构、医院集团培训中心
6. 医院经营创新咨询	• 采购/物流/库存/外包/设施/BME/ICT 综合评估 • 运营成本与流程改善 • 医院经营数据链设计	适合医院管理提升、降本增效、运营透明化项目

9

会议使用版：30 秒、3 分钟、10 分钟介绍文本

便于在中国医院、大学、政府机构或产业公司会议中直接使用。

场景	中文介绍文本
30 秒版	崔在勳先生长期从事医疗健康领域工作，横跨政府咨询、首尔大学医院体系、UAE 总统医院全球医院运营、医疗器械与制药产业、MSO/GPO、AI 医院供应链和统合物流专利。其核心价值是帮助医院和合作机构把“医疗项目”从概念推进到可运营、可审计、可持续的执行体系。
3 分钟版	崔在勳先生的背景不是单一的医院行政或产业销售，而是医疗健康项目的全链条运营经验。他既参与过韩国政府咨询和 ODA/EDCF/KOICA 相关国际合作，也实际负责过 UAE 总统医院项目中的采购合同、物流、ICT、BME、设施、外包和 KPI 管理；同时在首尔大学医院体系和韩国医疗产业界积累了统合采购、GPO/MSO、诊断、医疗器械、制药和智慧医院项目经验。因此，在中国合作场景中，他可以承担医院运营准备、智慧医院供应链改革、医疗装备项目落地、第三国医疗合作和医疗教育培训等多重角色。
10 分钟版	可以围绕五个主题展开：第一，政府与国际发展合作经验，说明其具备政府项目和公共合作语言；第二，UAE 总统医院运营经历，说明其不仅懂医院，也实际承担过跨部门运营责任；第三，首尔大学医院和大型医院群统合采购物流经验，说明其熟悉大规模医院供应链；第四，医疗产业全链条经验，说明其能够在医院、企业、政府之间做翻译和整合；第五，AI 医院物流与 6PL 专利能力，说明其能把智慧医院从系统展示推进到库存、使用、成本、结算和经营分析。

10

证明材料与参考依据

以下影像资料作为履历证明材料保留原始英文/阿文形态，不进行艺术化改写，以保持证据属性。

A. UAE Ministry of Presidential Affairs 相关推荐/证明材料

图中英文内容显示：其职责覆盖采购与合同、物流、外包管理、IT、BME、设施管理；KPI 评价连续多年全项 100%。

UAE Governments Certification
Ministry Of Presidential Affairs . UAE

His role was governing all procurement and contract, **Logistics**, outsourcing management, IT, BME (Biomedical Engineering), and facility management. **All KPI evaluations conducted by The Medical Office (Ministry Of Presidential Affairs) were 100% for last 3 years for the all areas which is equivalent to entire his career in SKSH.**

We are so proud of his achievements.

UNITED ARAB EMIRATES
MINISTRY OF PRESIDENTIAL AFFAIRS
The Medical Office

وزارة شؤون الرئاسة
المكتب الطبي

Date: 18-08-2017

Recommendation letter

To : President and CEO, Korea Health Industry Development Institute (KHIDI)

Mr. Jae Hoon, Choi has been worked more than 3 years as a Chief Operating Officer at Sheikh Khalifa Specialty Hospital from the beginning.

His role was governing all procurement and contract, Logistics, outsourcing management, IT, BME (Biomedical Engineering), and facility management. All KPI evaluations conducted by The Medical Office (Ministry Of Presidential Affairs) were 100% for last 3 years for the all areas which is equivalent to entire his career in SKSH. We are so proud of his achievements.

He learned all major area in the healthcare sector in UAE market and he contributed many values added works already. We expect he can contribute more in near future.

Dr. Abdul Hadi Alabbubi
Deputy General Manager of the Medical Office

حكومة رأس الخيمة
Government of Ras Al Khaimah
دائرة التثديفات والضيافة
Protocol Department

Protocol Department

thanks and appreciation to

Mr. Jae Hoon Choi

For his role in providing healthcare in the Northern Emirates, thanking him and wishing him success

Rashed Suwaidan AL Khateri
Acting Director General

本文件为中文专业版重构，不是逐字翻译件；目的是让中国合作方快速理解履历、能力与合作价值。

项目	说明
英文资料	《Profile by Category (Jae-Hoon, Choi)》Word 文件，2024 年 6 月版，含英文个人简介、分类履历、UAE 证明材料。
韩文资料	《최재훈 카테고리별 요약 프로파일》PPT 文件，2024 年 6 月版，含政府咨询、医院运营、医疗产业、专利及项目经验。
中文重构原则	不按英文逐字直译，而按中国政府/医院/大学/医疗产业合作方更容易理解的表达方式重新组织。
证据说明	UAE 相关证明图像以原始形态保留；中文正文只做摘要说明，不替代原始证明文件。
建议用途	中国医院、大学、政府平台、医疗产业企业、第三国医疗合作项目、智慧医院/AI 供应链项目的初次会谈、介绍材料和内部汇报。

最终定位建议

在中国语境中，建议将崔在勳先生定位为：国际医疗健康合作与医院运营管理专家、AI 医院供应链与统合物流专家、韩国医疗产业与政府型医疗项目连接专家。这样既能体现资历，又能直接服务项目开发和合作谈判。

崔在勳 / Jae-Hoon Choi

Email: ezmedicom@gmail.com | Mobile: +82-10-7703-1004