

최재훈 카테고리별 전문 프로파일

국제 보건의료 협력 · 글로벌 병원 운영 · AI 병원 SCM · 통합구매/통합물류

의료 분야 강의 및 외부 협력 소개용 한국어 확장 재구성판

현재 대전대학교 의과학 전문 대학원 자문교수

핵심 포지셔닝

최재훈 대표는 정부 자문, 국제개발협력, 서울대학교병원 및 UAE 대통령실 산하 왕립병원 운영, 제약·진단·의료기기·MSO/GPO·병원 통합구매/통합물류, AI 병원 SCM 특허와 해외 보건의료 프로젝트 개발 경험을 하나의 실행 체계로 연결할 수 있는 프로젝트형 보건의료 전문가입니다.

43 년+	100% KPI	26 개	20,000+ 병상
보건의료 전주기 경험	UAE 왕립병원 운영성과	외주/서비스 계약 통합관리	대형병원군 통합물류 경험
29,000 공급사	700+ 기업	3 건 특허	ODA/EDCF
통합구매·물류 플랫폼	한국 의료기기 네트워크	AI SCM·통합물류·메타버스	국제개발협력 정부 프로젝트

문서 구성

No.	섹션	주요 내용
1	핵심 요약	한눈에 보는 포지셔닝, 핵심 수치, 협력가치
2	정부·ODA·국제개발협력	대통령직속위원회, 국무총리 위원회, EDCF, KOICA, 국제개발컨설팅
3	글로벌 병원 운영	UAE 대통령실 산하 왕립병원 COO, KPI, 계약·조달·ICT·BME·시설·외주관리
4	서울대학교병원·이지메디컴	대형 공공병원 통합구매·통합물류·MSO/GPO·Zero Inventory 실무
5	AI 병원 SCM·6PL·특허	국내·PCT·미국 특허, 6PL, RCM/AP 연동, UDI/바코드 확장
6	해외 프로젝트	중동, 중남미, 아시아/동남아, 예멘 PM 및 제 3 국 협력 의제
7	보건의료 산업 전주기	제약, 진단, 검사실, 의료기기, 모바일병원, 스마트병원, 교육/E-learning
8	의료 분야 강의 활용	강의 주제, 교육 가치, 학생·교수·산학협력 글로벌 연결 포인트
9	경력 연혁·수상·발표	연도별 경력, 국제발표, 수상, 증빙 이미지 요약

1. 실행 요약: 한눈에 보는 전문 포지셔닝

한 문장 정의

최재훈 대표는 병원 운영 현장, 정부형 보건의료 프로젝트, 국제개발협력, 의료산업, 통합구매·통합물류, AI 병원 SCM 특허를 하나로 연결하여 보건의료 프로젝트를 “아이디어”가 아니라 “운영 가능하고, 감사 가능하며, 지속 가능한 시스템”으로 전환하는 실행형 전문가입니다. 단순한 기획자가 아니라 실행자입니다.

전문 영역	근거 경험	협력가치
정부·국제협력	대통령직속 국가건축정책위원회 보건의로 자문위원, 국무총리 위원장 국제개발협력위원회 민간위원, EDCF/KOICA 전문가, 국제개발건설협회 자문위원 경험	공공병원, ODA, EDCF 차관, KOICA 무상원조, 국가 보건의로 인프라 프로젝트의 기획·타당성·거버넌스·조정
글로벌 병원 운영	UAE 대통령실 산하 Sheikh Khalifa Specialty Hospital 최고운영책임자(COO)로 4 년간 운영 총괄, 전 기간 KPI 100% 달성	신규 병원 개원준비, 위탁운영자 관리, KPI-Gap & Snag-감사-SOP-Policy-JCI 준비
서울대학교병원·대형병원 군	서울대학교병원 국제자문위원 및 자회사 EZMedicom 대표이사로 대형 공공병원 통합구매·통합물류 플랫폼 운영	공공병원 조달, 공급사 관리, MSO/GPO, 병원 물류 혁신, 투명성·원가절감·품질/유효기간 관리
보건의료 산업 전주기	영진약품, Roche, Janssen, Johnson & Johnson/Ortho Clinical Diagnostics, 의료기기 조합, 디지털병원 수출조합, KMH 등	제품-병원-정부-해외시장-교육을 연결하는 산업 실천형 보건의료 프로젝트 개발
AI SCM·특허	2009 년 병원 구매·물류 특허, 2021 년 AI 기반 병원 통합물류 특허, PCT 및 미국 특허, 메타버스 의료전시관 특허 발명자	4PL 을 넘어 6PL 개념의 예측형·자동보충형 환자단위 원가/청구 데이터 체인
해외 프로젝트	중동, 중남미, 아시아/동남아, 예멘 국가 보건의료 PM, 디지털병원·이동형병원·스마트병원·신축/리모델링·장비 턴키 등	국가·병원·대학·산업 파트너를 연결하는 국제 보건의료 프로젝트 PM/PMC

2. 핵심 역량 구조: 단일 분야 전문가가 아니라 프로젝트 실행형 전문가

역량 모듈	구체 내용	적용 분야
병원 개원·운영 준비	기술제안서, 재무제안서, 임상계획, 운영계획, 재무계획, 컨틴전시계획, 마케팅계획, 초기 KPI, Gap & Snag Report, 분기별 감사보고서	신규 병원, 리모델링 병원, 국제병원 위탁운영, 대학병원·공공병원 개원 준비
운영제도·SOP·인증	Policy & Procedure 체계, 표준작업절차, 환자안전, 부서 간 책임구조, JCI 또는 국제인증 사전준비	병원 운영 품질관리, 교육훈련, 감사 대응, 표준화된 운영체계 구축
조달·통합구매·통합물류	전자입찰, 통합구매, MSO/GPO, 공급사 DB, 바코드, VMI/Zero Inventory, 원내 물류, 재고·유효기간 관리	의약품·진료재료 품질 감소, 유효기간 경과 폐기 감소, 구매 투명성 및 재무효율 개선
ICT·BME·시설·외주관리	병원 ICT, 의료공학/BME, 시설관리, 26 개 외주계약, 은행·통신·서틀버스·총무·정부관계 업무	비임상 운영부문을 분산관리에서 통합운영 플랫폼으로 전환
의료산업·시장진입	제약, 진단, 중앙/응급검사실, 의료기기, 소모품, 이동형병원, 원격진료, E- learning, 유지보수	제품을 병원 사용현장에 맞는 판매·설치·교육·유지보수 가능한 솔루션으로 전환
AI·스마트병원·6PL	AI 병원, 가상병원, 메타버스 의료전시관, AI SCM, 6PL, UDI/바코드 확장, 환자단위 원가·청구·정산 데이터 체계	스마트병원을 단순 장비/전산이 아니라 병원 경영 데이터 체인으로 구현
의료관광·인재교류	외국환자를 국내 유치 사업 및 국내 환자 해외 송출 양방향 의료관광 회사 설립 및 운영. 해외 유학생 유치 전주기 관리, 교원·학생 교환프로그램 가능	의료관광·국제교육·교류 프로그램으로 확장

3. 정부·ODA·국제개발협력: 공공 프로젝트의 논리와 절차를 이해하는 보건의료 전문가

최재훈 대표의 정부 관련 이력은 단순한 명예직 나열이 아니라, 보건의료 인프라 프로젝트를 국가정책, 개발금융, 무상원조, 공공조달, 국제협력 구조 안에서 설계하고 실행하는 데 필요한 접점입니다. 특히 의료 분야 강의에서는 “보건의료 프로젝트가 어떻게 정부, 금융, 병원운영, 산업, 국제개발협력과 연결되는가”를 현장 경험으로 설명할 수 있습니다.

역할/기관	내용	프로젝트 전환가치
대통령직속 국가건축정책위원회 보건의료 자문위원	K-도시, 도시 인프라, 의료·보건 인프라, 스마트/AI 병원 개념과 연계되는 자문 역할	의료 인프라를 도시·지역개발·스마트시티 관점에서 설명 가능
국제개발협력위원회 민간위원	국무총리가 위원장인 국제개발협력 의사결정 구조와 연계된 민간 전문가 역할 (정세균총리·김부겸총리·한덕수 총리님 내내 업무 추진)	ODA 우선순위, 다부처 조정, 공공보건·의료교육·제3국 협력 구조 이해
한국수출입은행 EDCF 공식 컨설턴트	대외경제협력기금(EDCF) 기반 개발도상국 경제·사회 인프라 차관 프로젝트 컨설팅	차관형 병원/보건의료 프로젝트의 금융가능성, 타당성, 실행구조 설계
KOICA 공식 보건의료 1급 전문가	무상원조, 역량강화, 교육훈련, 공공보건, 기술협력 프로젝트 수행 기반	의료교육, 공공보건, 원격의료, 보건인력 양성, 프로젝트 평가
국제개발컨설팅협회 자문위원	국무조정실 산하 국제개발 컨설팅 플랫폼과 연계된 자문 활동	국제개발 프로젝트의 제안·발굴·타당성·협력구조 설계
한-우크라이나 뉴빌딩협회 자문위원	국토부 산하 단체 내 보건의료 자문 역할	전후 재건, 병원 인프라, 지역의료, 스마트 의료시스템 의제 연결

4. 글로벌 병원 운영: UAE 대통령실 산하 왕립병원 COO 경험

핵심 의미 | UAE 왕립병원 최고 운영 책임자
 이 경력의 핵심은 “해외 병원에서 근무했다”가 아니라, 병원 비임상 운영 전체를 계약, 조달, 물류, ICT, BME, 시설관리, 외주계약, 총무, 정부관계, KPI, 감사, 정책·절차로 묶어 실제 병원을 운영했다는 점입니다.

구분	내용
기관/역할	UAE 대통령실 산하 Sheikh Khalifa Specialty Hospital 최고운영책임자(COO). 서울대학교병원이 위탁운영한 글로벌 병원에서 병원 경영 및 운영 실무 총괄.
운영 범위	국제 입찰, 조달계약, 물류(MRO), 콜드체인, 의료폐기물, 병원 의료시스템, 의료장비, 의료공학(BME), 시설관리, 총무, 우편, 대관업무, 외주계약 관리.
성과	UAE 대통령실/Medical Office KPI 평가에서 3년 이상 전 부문 100% 달성. 재임기간 전체 업무영역에서 최고 수준 성과를 입증.
문서 자산	기술제안서, 재무제안서, 병원운영서비스계약서, 임상·운영·재무·컨텐츠·마케팅 계획, Gap & Snag Report, 분기별 감사보고서, 정책·절차 문서.
교육·강의 가치	신규 병원 개원 준비, 위탁운영자 감독, KPI 설계, 비임상 운영 통합, JCI 준비, 외주계약 관리, 병원 안전·품질 표준화 사례로 활용 가능.

4-1. UAE 경험의 재사용 가능한 운영자산

자산 유형	내용	재사용 목적
입찰·계약 문서	Technical Proposal, Financial Proposal, Hospital Management Service Agreement, Clinical/Operational/Financial Plan	신규 병원, 위탁운영, 국제병원 프로젝트에서 참고·현지화 가능
개원·KPI 체계	초기 KPI, 서비스 수준, 부서별 책임, 리스크 목록, 시정조치 계획	Day 1 부터 통제 가능한 병원 운영체계 설계
비임상 통합운영	ICT, 조달, 물류, BME, 시설, 26 개 외주계약, 총무, 정부관계	분산된 비임상 부서를 하나의 운영 플랫폼으로 통합
감사·컴플라이언스	KPI 평가, 감사보고, 계약성과, 서비스 수준, 재고·구매 통제	공공병원·대학병원·국제병원에서 감사 가능한 운영체계 구현

자산 유형	내용	재사용 목적
교육 표준화	Policy, Procedure, SOP, 부서별 매뉴얼, 개선계획	교직원 교육, 운영자 교육, 현장 훈련, 국제인증 준비에 활용

5. 서울대학교병원·이지메디컴: 대형 공공병원 통합구매·통합물류 경험

최재훈 대표의 국내 병원 경영·물류 경험은 서울대학교병원 자회사 EZMedicom 대표이사 재직에서 가장 압축적으로 나타납니다. 핵심은 단순 구매대행이 아니라, 국가계약법 기반 전자입찰, 공급사 관리, 바코드, VMI/Zero Inventory, 병원 내 물류, 구매·청구·정산·재고관리까지 연결한 병원 경영지원 플랫폼입니다.

구분	상세 내용
역할	EZMedicom 대표이사/서울대학교병원 자회사/병원 통합구매·통합물류 서비스. 현 회사 1 조원 규모 회사
운영 규모	국내 총 병상 수의 약 30%에 해당하는 병원에 통합구매·통합물류 서비스 제공. 29,000 공급사 기반 플랫폼 운영 경험. 현재는 년 1 조원 규모 회사
성과	만성적자 회사의 흑자 전환, 4 년간 4 배 이상 매출 성장, 대표이사 사임 시 거래규모 약 8,000 억원 규모.
개원 경험	총 6 개 병원 오픈 경험: 의료장비, 의약품, 진료 소모품을 납기 내 던키 공급.
차별성	세계 최초 병원 통합물류 특허 기반, 진료재료 전체 바코드 도입, 표준화·자동화·통합화 모델 개발.
확장 경험	서울대학교병원과 협업하여 의료관광 자회사/미국 LA 사무소 설립·운영 경험 포함.

5-1. 병원 물류를 병원 경영 데이터 체인으로 확장

단계	핵심 내용	병원 경영 효과
전통적 물류	창고, 납품, 재고 보관, 수기 발주, 부서별 개별관리	품질, 유효기간 경과, 재고 과다, 청구 누락, 원가 불투명
통합물류/MRO	구매·계약·공급사·원내배송·바코드·재고·사용량을 통합	투명한 구매, 표준화, 재고절감, 운영효율
AI SCM/6PL	EHR/사용량/재고수준/수요예측/자동발주/RCM/AP/환자단위 원가를 연결	병원 경영자가 볼 수 있는 비용·수익·사용 데이터 체인
교육적 의미	학생들이 “물류=창고”가 아니라 “병원 수익성, 환자안전, 보험청구, 공공조달, 데이터 경영”임을 이해	병원 행정·보건경영·의료정보·의료기기 유통 교육에 직접 활용

6. AI 병원 SCM·6PL·특허 역량

핵심 차별점

일반적인 스마트병원은 장비, EMR, 자동화창고, 전시성 시스템에 머무르는 경우가 많습니다. 최재훈 대표의 차별성은 병원 운영 현장에서 출발하여 의약품·진료재료·장비·공급사·재고·사용·환자·수술·질환·원가·청구·정산을 하나의 병원 경영 데이터 체인으로 연결한다는 점입니다.

항목	내용
2009 병원 구매·물류 특허	병원 물품의 구매 및 물류 관리 시스템/방법. 서울대학교병원 및 국내 메이저 병원 통합 MRO 운영 경험의 기반.
2021 AI 통합물류 특허	AI 기술을 이용한 병원 통합물류 관리 시스템/방법. 국내 특허, PCT, 미국 특허 등록·진행 근거 보유.
6PL 개념	현재 시장에서 3PL/4PL 이 일반적인 가운데, AI 가 수요를 예측하고 발주·보충·위험경보·공급사 조정을 수행하는 능동형 공급망 개념.
Zero Inventory / VMI	공급사 관리 재고, 사용 후 정산, 바코드 기반 원내배송, 유효기간 및 품질 리스크 관리.

항목	내용
RCM/AP 연동	사용량과 재고뿐 아니라 청구, 보험정산, 매입채무, 환자/수술/질환별 원가 분석까지 연결 가능한 구조.
메타버스 의료전시관	365 일 24 시간 의료기기·병원 솔루션 홍보, 원격 매칭, 메타커머스와 연결 가능한 신개념 전시관 특허.

6-1. AI SCM 이 해결하는 병원 문제

문제	전통적 원인	AI SCM 해결 방향
품질	수기 발주, 부서별 재고 은닉, 사용량 변화 반영 지연	소비·재고·EHR·계약·공급사 데이터를 기반으로 자동 발주·보충 경보
유효기간 경과 폐기	재고 과다, 회전을 미관리, 품목별 유효기간 추적 실패	선입선출, 만료일 추적, 재고수준 예측, 자동 알림
청구·정산 오류	사용은 되었으나 환자·처방·수술·청구 데이터와 미연계	환자단위 사용기록, RCM/AP 연동, 보험·구매·재고 데이터 연결
원가 불투명	진료과·의사·수술·질환별 원가가 분리 관리됨	ABC 원가분석, 질환별/수술별 수익성 분석, 경영 의사결정 지원
사람 의존성	담당자 경험, 전화·팩스·엑셀, 반복 발주 업무	인공지능 예측, 자동화, 예외상황 중심 관리, 인력의 고부가가치 전환

7. 해외 보건의료 프로젝트 경험: 중동·중남미·아시아·제 3 국 협력

해외 프로젝트 경험은 단순한 출장이나 네트워크가 아니라, 병원 신축, 리모델링, 턴키 의료장비, 의료시스템, 이동형병원, 원격진료, 스마트병원, 국가 보건의료 PM/PMC, 의료교육과 산업협력으로 확장 가능한 실전형 자산입니다.

지역/영역	주요 경험	협력 가능 가치
중동/UAE	서울대학교병원 국제자문위원으로 UAE, Oman, Saudi Arabia, Qatar 등 중동 국가 프로젝트 개발. UAE 대통령실 산하 왕립병원 COO 로 4 년간 직접 운영.	국제병원 위탁운영, 병원 개원준비, KPI/감사, 공공병원 운영, 고위급 정부·왕실 프로젝트 대응
예멘	예멘 국가 재건위원회로부터 예멘 공화국 국가 보건의료 전체 Project Manager 로 임명. 병원 신축·리모델링, 의료장비·의료시스템 구매계약, 이동형병원, Day Surgery Center, 검진센터 등 총괄 구상.	전후 재건, 국가 보건의료 인프라, 모바일/검진/수술센터, PM/PMC
중남미	한국디지털병원 수출조합 CEO 시기 코스타리카, 파나마, 콜롬비아, 에콰도르, 파라과이, 페루 등에서 약 30 개 프로젝트 추진. 디지털병원, 병원 신축, 이동형병원, F/S 경험.	스마트병원, 병원 신축/리모델링, 이동형병원, 원격진료, 의료장비 턴키, PM/PMC
남미 세부 사례	파라과이 스마트병원 컨설팅, 에콰도르 60/120 병상 병원 건설계약, 코스타리카 EBAIS/Evais 및 INS 병원 MOU, 페루 군/경/대학병원 프로젝트, 콜롬비아 대학병원 MOU, Guyana National Healthcare PM 제안 등.	라틴아메리카 보건부·사회보장·군병원·대학병원·산업 파트너 협력
아시아/동남아	정부지분 74% Korea Medical Holdings 대표이사로 동남아 지역 등 해외 20 여 개 프로젝트 수행. 한국형 의료서비스·디지털병원·의료산업 진출 모델 개발.	K-Healthcare, 병원 운영모델, 의료장비/의료시스템 수출, 국제협력
제 3 국·ODA 확장	EDCF/KOICA/국제개발협력 경험을 기반으로 아프리카, 중동, 중남미 등 개발도상국 보건의료 인프라·교육·공공보건 프로젝트로 확장 가능.	ODA, EDCF 차관, 무상원조, 의료교육, 모바일헬스, 공공보건, 지역의료

7-1. 해외 프로젝트에서 제공 가능한 PM/PMC 역할

PM/PMC 기능	내용	산출가치
Project Development	국가/기관의 필요 확인, Concept Paper 작성, 임상 포트폴리오·사업범위·투자논리 구성	아이디어를 구조화된 프로젝트로 전환
Feasibility & Roadmap	수요조사, 비용·단계·리스크·운영모델·재원조달 가능성 검토	사업 타당성 및 실행 우선순위 제시
Procurement & Contract	조달전략, 장비/시스템 패키지, 공급사 평가, 계약관리, 납기·검수·교육·유지보수 설계	실행 가능한 턴키·패키지형 조달
Hospital Operation	KPI, SOP, 조직, 외주관리, BME, 시설, 물류, ICT, 개원 준비, 감사 체계	개원 후 실제 운영 가능한 병원
Digital Health	HIS/EMR/LIS/RIS, 원격의료, 데이터 거버넌스, AI SCM, 환자단위 비용·청구 연계	스마트병원의 실질적 운영 디지털화
Education & Capacity Building	E-learning, QR 교육, 운영매뉴얼, 마이크로디그리, 보건의료 실무교육	지속 가능한 인력양성과 기술이전

8. 보건의료 산업 전주기 경험

산업영역	경험과 역량	적용 방향
제약산업	영진약품, 한국 Roche, 한국 Janssen 등 국내·글로벌 제약회사 경험. 제품관리, 영업, 마케팅, 학술세미나, 보험삭감 대응, 신제품 런칭 경험.	의약품 공급망, 시장진입, 병원구매, 학술교육, 보건의료 산업 이해
진단·검사실	Ortho Clinical Diagnostics / Johnson & Johnson Clinical Diagnostics 한국 지사장. 진단장비·시약, 대학병원·위탁검사실, LIS/검사 흐름, 장비등록·영업·교육체계 구축.	병원검사실, 상임검사실, 장비/시약 패키지, 검사실 자동화·운영개선
의료기기	한국의료기기공업협동조합 유일한 Commissioner/Consultant. 700 개 이상 의료기기 기업 네트워크, 정부위탁 Global Support Center, 해외시장 정보, A/S-Repair & Maintenance 지원.	의료기기 수출, 병원 적용성 검증, 유지보수, 해외시장 진입
MSO/GPO	병원경영지원조직, 통합구매, 통합물류, 아웃소싱, 외주계약, 공급사 관리, 전자상거래·전자입찰 플랫폼 경험.	멀티병원 구매, 원가절감, 서비스 표준화, 조달 투명성
병원 건축·리모델링	신규 병원, 리모델링, 병원 확장, 의료장비, 의료시스템, 개원 준비, 턴키 공급 경험.	신축병원/전문센터/지역병원/국제병원 프로젝트
이동형병원·원격의료	Level 1/2/3 모델, 컨테이너병원, 모바일병원, 원격진료, 근접의료, 재난·취약지역 대응 모델.	농어촌·섬·산간·재난지역·학교·고령자·개발도상국 보건사업
교육·E-learning	운영매뉴얼, 교육매뉴얼, SOP 기반 교육, 장비 사용 교육, 외주서비스 교육, QR/디지털 매뉴얼 확장 가능.	의료 분야 강의, 병원 아카데미, 마이크로디그리, 국제협력 역량강화

9. 의료 분야 강의 활용 포지셔닝

강의용 핵심 메시지

최재훈 대표의 강의 가치는 “성공담”이 아니라 학생들이 병원과 보건의료 산업을 운영, 조달, 물류, 정부 프로젝트, 해외시장, 디지털헬스, AI SCM의 관점에서 입체적으로 이해하도록 만드는 데 있습니다. 현장 경험과 특허, 국제 프로젝트, 정부/ODA 경험을 결합한 강의는 일반 병원행정 강의와 차별화됩니다.

강의 모듈	주요 내용	교육 효과
1. 병원 물류의 진화	1PL-3PL-4PL-6PL, 병원 MRO, VMI/Zero Inventory, 바코드/UDI, 품질·유효기간 관리	병원물류가 환자안전·원가·청구·경영과 연결됨을 이해
2. 글로벌 병원 운영	UAE 대통령실 산하 왕립병원 COO 사례, KPI 100%, 외주계약, ICT/BME/시설, JCI 준비	국제병원 운영의 실제 기준과 병원 비임상 운영의 중요성 이해
3. 병원 개원 준비와 운영문서	기술/재무제안서, 운영계획, SOP, Policy, Gap & Snag, Audit Report	신규 병원 프로젝트가 어떤 문서와 시스템으로 움직이는지 학습
4. 보건의료 ODA/EDCF/KOICA	정부 프로젝트, 개발금융, 무상원조, 보건의료 인프라, 의료교육, 공공보건	국제개발협력과 보건의료 분야 진로 확장
5. 의료 산업 전주기	계약, 진단, 검사실, 의료기기, 장비 수출, A/S, 유지보수, 병원 적용성 검증	제품이 병원에서 실제로 사용 가능한 솔루션이 되는 과정 이해
6. 중동·중남미 프로젝트	UAE, 예멘, 파라과이, 에콰도르, 코스타리카, 페루, 콜롬비아, Guyana 등 프로젝트 개발 경험	해외 보건의료 시장과 PM/PMC의 실제 역할 이해
7. AI SCM과 스마트병원	AI 예측발주, 환자단위 사용·청구·정산, RCM/AP, 경영 데이터 체인	AI 병원이 단순 전산화가 아니라 운영·물류·재무 혁신임을 이해
8. 학생 진로와 국제역량	병원행정, 의료물류, 의료기기, 디지털헬스, 국제개발협력, PM/PMC, 해외사업	학생들에게 새로운 보건의료 직무와 국제 진출 경로 제시

9-1. 의료 분야 강의의 차별화 가치

- 현장성: 제약 영업에서 글로벌 병원 COO 까지, 병원과 보건의료 산업의 거의 모든 기능을 직접 경험한 사례를 제공할 수 있습니다. 이는 국제화 글로벌 비전을 수립하고 실행계획을 세우는 데 일조할 수 있습니다.
- 국제성: 중동, 중남미, 아시아, 예멘 국가 보건의료 PM 경험을 통해 보건의료 분야의 해외 진출과 국제협력 사례를 교육할 수 있습니다. 유학생 모집 이니셔티브 + 유학생 수료 후 밸류 업 사이클링 설계 + 해외 공동 캠퍼스 기본계획 수립 등.
- 정부 프로젝트 이해: EDCF, KOICA, ODA, 국무총리 위원회, 대통령직속위원회 경험을 통해 공공 보건의료 프로젝트의 구조를 설명할 수 있습니다.
- 미래기술성: AI 병원 SCM, 6PL, 메타버스 의료전시관, 스마트병원, 환자단위 데이터 체인 등 미래 병원 운영 주제를 강의할 수 있습니다.
- 산학협력성: 의료기기, 진단, 물류, 디지털헬스, 병원운영, 국제개발협력 분야에서 대학-산업-병원-정부 연결 주제를 만들 수 있습니다.
- 다양한 특허 공동 개발 + 특허를 사업화하는 기술 + 기업가 정신 강의 및 연습 가능 (학생들의 능력 배가)

10. 대표 경력 연혁

기간	기관/역할	핵심 내용
1980-1986	영진약품	의원 영업부 입사, 준종합병원 담당 특별승진. 보건의료 산업 현장 시작.
1986-1989	한국 Roche	종합병원 영업, 대학병원 총괄, Training Manager. 교육매뉴얼·세미나·보험삭감 대응 경험.
1989-1996	한국 Janssen	제품군 담당, 마케팅 부장, Clinic 영업부 총괄(250명 영업사원), 신제품 런칭 및 글로벌 성과.

기간	기관/역할	핵심 내용
1996-2004	Ortho Clinical Diagnostics / J&J 로슈 한국 지사장	로슈 한국 지사장. 진단사업부 설립, 대학병원 위탁검사실 런칭, 제품등록, 영업-A/S-교육체계 구축.
2004-2010	EZMedicom CEO	서울대학교병원 자회사 대표. 통합구매·통합물류, Zero Inventory, 대형 공공병원 플랫폼, 흑자전환 및 매출 성장.
2010-2012	한국디지털병원 수출조합 CEO	한국형 디지털병원 수출모델, 중남미 프로젝트 약 30 개, 이동형병원·신속병원 F/S.
2012-2014	서울대학교병원 국제자문위원	정회원 원장·오병희 원장으로부터 연속 임명. UAE, Oman, Saudi Arabia, Qatar 등 중동 프로젝트 개발.
2014-2018	UAE 왕립병원 COO	Sheikh Khalifa Specialty Hospital 최고운영책임자. 조달·물류·ICT·BME·시설·외주·정부관계 총괄, KPI 100%.
2015-2020	한국의료기기공업협동조합 Commissioner/Consultant	700 개 이상 의료기기 기업 네트워크, 정부위탁 Global Support Center, 해외시장 A/S-수출지원. (6 년간)
2018-2019	Korea Medical Holdings CEO	정부지분 74% 기관 대표. 보건복지부 산하 정부출연기관, 해외 20 여 개 프로젝트 수행.
2018-2020	TBO Healthcare CEO	AI 병원 통합물류 특허, 한국-PCT·미국 특허, 미국 진출 사업 진행.
2019-2023	예멘공화국 국가 보건의료 총괄 PM	예멘 국가 재건위원회 임명. 병원 신축/리모델링, 장비·시스템, 이동형병원, Day Surgery Center, 검진센터.
2020-현재	정부·국제개발협력 자문	국가건축정책위원회, 국제개발협력위원회, EDCF, KOICA, 국제개발컨설팅협회, 한·우크라이나 뉴빌딩협회 등.

11. 수상·국제발표·출판·특허 요약

구분	내용
국내 수상	산업자원부 장관상, 중소기업특별위원장 특별표창, 국무총리상, 보건산업진흥원 수상, 기술혁신형 중소기업 인증, 올해의 기업가상 등.
국제발표	International Hospital Federation 35th World Hospital Congress Speaker, APEC e-Health Seminar, Hospital Management Asia 2010/2011 등 외 다수
국제출판/사례	International Hospital Federation 공식 저널 및 온라인 Case Study: Zero Stock Inventory System / Managing Inventory 관련 사례.
APEC 우수논문	2008 APEC e-Health Seminar 에서 “Economical Effect of Medical e-SCM System” 관련 Best Paper Award.
AI SCM Fact Book	AI 기반 병원 물류 시스템 특허, AJOT 미국 전문지 게재, 6PL 개념, 미국 특허 등록, UAE 정부·대통령실 근거자료 수록.
UAE 정부 근거	Ras Al Khaimah 정부 감사장, UAE Ministry of Presidential Affairs / Medical Office 추천서: 조달·계약·물류·아웃소싱·IT·BME·시설관리 및 KPI 100% 성과 언급.

12. 강의·회의용 소개 문안

사용 상황	소개 문안
30 초 소개	최재훈 대표는 43 년 이상 보건의료 분야에서 활동한 국제 보건의료 협력, 글로벌 병원 운영, AI 병원 SCM 및 통합물류 전문가입니다. 서울대학교병원 자회사 대표, UAE 대통령실 산하 왕립병원 COO, EDCF/KOICA 전문가, AI 병원 통합물류 특허 발명자로서 병원 운영과 정부 프로젝트, 의료산업, 해외 보건의료 프로젝트를 연결해 온 실천형 전문가입니다.
3 분 소개	최재훈 대표의 경력은 제약, 진단, 의료기기, 병원 경영지원, 통합구매·통합물류, 글로벌 병원 운영, 국제개발협력, AI 병원 SCM 으로 이어지는 보건의료 전주기 경험입니다. EZMedicom 대표로 대형 공공병원 통합구매·통합물류 플랫폼을 운영했고, UAE 대통령실 산하 Sheikh Khalifa Specialty Hospital 에서는 최고운영책임자로 조달, 계약, 물류, ICT, BME, 시설, 외주계약, KPI, 감사, 정부관계를 총괄했습니다. 또한 중동, 중남미, 아시아, 예멘 등에서 병원 신축, 리모델링, 디지털병원, 이동형병원, 의료장비 턴키, 국가 보건의료 PM/PMC 프로젝트를 개발해 왔습니다. 그의 강의는 병원 운영을 이론이 아니라 실제 프로젝트, 조달, 물류, 데이터, AI, 국제협력의 언어로 설명한다는 점에서 차별화됩니다.
10 분 소개	발표는 다섯 축으로 구성할 수 있습니다. 첫째, 정부-ODA-EDCF-KOICA 를 통한 보건의료 공공 프로젝트의 구조입니다. 둘째, UAE 대통령실 산하 왕립병원 COO 경험을 통한 글로벌 병원 운영, KPI, 외주계약, SOP, JCI 준비입니다. 셋째, 서울대학교병원 EZMedicom 기반의

	통합구매·통합물류와 Zero Inventory/VMI 모델입니다. 넷째, 제약·진단·의료기기·검사실·의료시스템·모바일병원·원격의료 등 보건의료 산업 전주기 경험입니다. 다섯째, AI SCM·6PL·환자단위 원가/청구 데이터 체인을 통한 스마트병원과 병원 경영 혁신입니다.
--	---

	리모델링, 디지털병원, 이동형병원, 의료장비 턴키, 국가 보건의료 PM/PMC 프로젝트를 개발해 왔습니다. 그의 강점은 병원 운영을 이론이 아니라 실제 프로젝트, 조달, 물류, 데이터, AI, 국제협력의 언어로 설명한다는 점에서 차별화됩니다.
10 분 소개	발표는 다섯 축으로 구성할 수 있습니다. 첫째, 정부-ODA-EDCF-KOICA 를 통한 보건의료 공공 프로젝트의 구조입니다. 둘째, UAE 대통령실 산하 왕립병원 COO 경험을 통한 글로벌 병원 운영, KPI, 외주계약, SOP, JCI 준비입니다. 셋째, 서울대학교병원-EZMedicom 기반의 통합구매-통합물류와 Zero Inventory/VMI 모델입니다. 넷째, 제약-진단-의료기기-검사실-의료시스템-모바일병원-원격의료 등 보건의료 산업 전주기 경험입니다. 다섯째, AI SCM-6PL-환자단위 원가/청구 데이터 체인을 통한 스마트병원과 병원 경영 혁신입니다.

13. 근거자료 요약 및 증빙 이미지

아래 이미지는 SCM Fact Book 중 대표 증빙 페이지를 선별해 삽입한 것입니다. 원본 문서 전체는 별도 제출 또는 요청 시 근거자료로 제시할 수 있습니다.

1-1. 2021 Patent as Inventor : Local

Inventor :
World 1st AI SCM

It is 6PL Logistics
Only 4 PL is available in
the market

AI Integrated SCM

Patent Number: 10-2020-0120659



그림 3. 2021 년 AI SCM 국내 특허: "World 1st AI SCM / 6PL Logistics" 및 발명자 표시

PCT PATENT: AI SCM



(12) International Application Status Report

Received at International Bureau: 06 October 2021 (06.10.2021)
Information valid as of: 28 February 2022 (28.02.2022)
Report generated on: 11 April 2023 (11.04.2023)

(10) Publication number: WO2022/060071	(43) Publication date: 24 March 2022 (24.03.2022)	(26) Publication language: Korean (KO)
(21) Application Number: PCT/KR2021/012561	(22) Filing Date: 15 September 2021 (15.09.2021)	(25) Filing language: Korean (KO)
(31) Priority number(s): 10-2020-0120659 (KR)	(31) Priority date(s): 18 September 2020 (18.09.2020)	(31) Priority status: Priority document received (in compliance with PCT Rule 17.1)

(51) International Patent Classification:
G06Q 10/08 (2012.01); G06Q 10/06 (2012.01); G16H 40/40 (2018.01); G06N 20/00 (2019.01)

(71) Applicant(s):
TBO HEALTHCARE CO., LTD. [KR/KR]; 4F, #401, 11, Seongnam-daero 916beon-gil, Bundang-gu, Seongnam-si Gyeonggi-do 13506 (KR) (for all designated states)

(72) Inventor(s):
CHOL, Jae Hoon: 909dong 1101ho, 20, Yanghyeon-ro 166beon-gil, Bundang-gu, Seongnam-si, Gyeonggi-do 13567 (KR)

(74) Agent(s):
KIM, Min Kyu; 1001ho, Ace Hansol Tower, Gasan Digital 1-ro 58 Geumcheon-gu Seoul 08591 (KR)

(54) Title (EN): INTEGRATED HOSPITAL LOGISTICS MANAGEMENT SYSTEM USING AI TECHNOLOGY, AND INTEGRATED HOSPITAL LOGISTICS MANAGEMENT METHOD USING SAME

그림 4. AI SCM PCT 출원: PCT/KR2021/012561 및 발명자 CHOL, Jae Hoon 표시

REGISTRATION US PATENT ; AI SCM



US011829891B2

(12) **United States Patent**
Choi

(10) Patent No.: **US 11,829,891 B2**
(45) Date of Patent: **Nov. 28, 2023**

(54) INTEGRATED HOSPITAL LOGISTICS MANAGEMENT SYSTEM USING AI TECHNOLOGY, AND INTEGRATED HOSPITAL LOGISTICS MANAGEMENT METHOD USING SAME

USPC 706/47, 45
See application file for complete search history.

(56) **References Cited**

FOREIGN PATENT DOCUMENTS

(71) Applicant: TBO HEALTHCARE CO., LTD., Gyeonggi-do (KR)

KR 10-2116692 B1 5/2020

(72) Inventor: **Jae Hoon Choi**, Gyeonggi-do (KR)

OTHER PUBLICATIONS

(73) Assignee: TBO HEALTHCARE CO., LTD., Seongnam-si Gyeonggi-do (KR)

Silva-Aravena, et al., Inventory Management at a Chilean Hospital Pharmacy: Case Study of a Dynamic Decision-Aid Tool, Mathematics 2020, 8, 1962, 2020, pp. 1-20 (Year: 2020).*

(*) Notice: Subject to any disclaimer, the term of this patent is extended or adjusted under 35 U.S.C. 154(b) by 0 days.

(Continued)

(21) Appl. No.: 18/122,338

Primary Examiner — Wilbert L. Starks
(74) Attorney, Agent, or Firm — Dinsmore & Shohl LLP; Yongsok Choi, Esq.

(22) Filed: **Mar. 16, 2023**

(57) **ABSTRACT**

최재훈 카테고리별 전문 프로파일 | 국제 보건의료 협력 · 병원 운영 · AI 병원 SCM · 통합물류 | 2026.07

1-1. Publication on US Magazine



By: AJOT | Mar 29 2021 at 12:33 PM

TBO Healthcare has obtained a patent for the world's first AI-Driven hospital logistics system. The COVID pandemic has elevated the challenges facing US hospital supply chains. Artificial Intelligence and machine learning hold the promise of fixing this problem.

So, what are the benefits of an Artificial Intelligence Supply Chain Management (SCM) system? A fully automated operation/response to any situation with the machine predicting need based on consumption and demand as identified by inventory levels, EHR interface, and immediately places orders consistent with its findings, with no need for human intervention

Safe stock levels are guaranteed and wastage due to expiration never occurs

Able to respond automatically to sudden increases or decreases in usage

System actions flow through to Revenue Cycle Management and Accounts Payable without error, following earlier established criteria

Self-coordinated system between Warehouse Management System and Warehouse Control System, including use of aggregated bar-coding, and Digital Picking System

Humans relieved of the need to forecast need, place purchase orders, and engage in other replenishment routines

While hospital logistics in the US is just entering 3PL status, this platform introduces 6PL, and is a paradigm shift that will forever change the way US hospitals handle their supply chain processes. When put in the context of motor vehicles, an AI-Driven SCM system is the equivalent of a self-driving automobile.

<https://ajot.com/news/artificial-intelligence-to-be-introduced-to-us-hospital-supply-chain>

그림 7. AJOT 미국 전문지 게재: AI-Driven Hospital Logistics System, 6PL, safe stock, expiration wastage prevention

1-1. 2009 Patent as Inventor : Local

특 허 증
CERTIFICATE OF PATENT

특 허 제 10-0888749 호 (PATENT NUMBER)	출원번호 (APPLICATION NUMBER)	제 2008-0016850 호
	출원일 (FILING DATE:YY/MM/DD)	2008년 02월 25일
	등록일 (REGISTRATION DATE:YY/MM/DD)	2009년 03월 09일

발명의명칭 (TITLE OF THE INVENTION)
병원 물품의 구매 및 물류 관리 시스템 및 방법

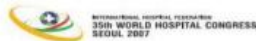
특허권자 (PATENTEE)
주식회사 이지메디컴 (110111-2*****)
서울특별시 서초구 서초동 1536-26 진석빌딩

발명자 (INVENTOR)
최재훈 (540406-1*****)
경기 성남시 분당구 이매동 동신9단지 909-1101호

위의 발명은 「특허법」에 의하여 특허등록원부에 등록
되었음을 증명합니다.
(THIS IS TO CERTIFY THAT THE PATENT IS REGISTERED ON THE REGISTER OF THE KOREAN
INTELLECTUAL PROPERTY OFFICE.)

그림 8. 2009 년 병원 물품 구매 및 물류 관리 시스템 국내 특허

3. International Presentations 35th World Hospital Congress Speaker



<http://ihf.khva.or.kr>

INTERNATIONAL HOSPITAL FEDERATION 35th World Hospital Congress

Vision and Strategy for Ubiquitous Healthcare
: Seamless Healthcare across all Healthcare Settings and Contexts

<http://ihf.khva.or.kr>

Vision and Strategy for Ubiquitous Healthcare

Nov. 8 (Thu)

09:00 - 09:50 Plenary Session 4

Globalisation Of Healthcare: Recent Trends

www.ihf.khva.or.kr

Improved Efficiency in the Hospital Management through Medical E-Commerce

Jae Hoon Choi, Ezmedicom, Korea

최재훈 카테고리별 전문 프로파일 | 국제 보건의료 협력 · 병원 운영 · AI 병원 SCM · 통합물류 | 2026.07

최재훈 카테고리별 전문 프로파일 | 국제 보건의료 협력 · 병원 운영 · AI 병원 SCM · 통합물류 | 2026.07

그림 15. International Hospital Federation 35th World Hospital Congress Speaker 근거



그림 20. 2008 APEC e-Health Seminar Best Paper Award 근거

5. Governments Awards Ministry Of Presidential Affairs . UAE

His role was governing all procurement and contract, **Logistics**, outsourcing management, IT, BME (Biomedical Engineering), and facility management. **All KPI evaluations conducted by The Medical Office (Ministry Of Presidential Affairs) were 100% for last 3 years for the all areas which is equivalent to entire his career in SKSH.**

We are so proud of his achievements.



그림 22. UAE Ministry of Presidential Affairs / Medical Office 추천서: 조달·계약·물류·IT·BME·시설관리 및 KPI 100% 언급

14. 작성 기준 자료

자료명	활용 내용
최재훈 한글 이력서_24 년 6 월.pdf	정부 관련 역함, 경력 연혁, UAE COO, 서울대학교병원/이지메디컴, 제약·진단·의료기기, 해외 프로젝트, 수상·교육 이력
한글판 Profile by Categories-3.pdf	전체 경력 요약표, 병원 운영·경영, 보건의료 산업 전주기 경험, 특허·MRO·AI SCM 포지셔닝
崔在勳_分类式专业履历_中文版.pdf	중국어 협력대상에게 이해되도록 재구성한 정부·병원·산업·AI SCM·협력가치 프레임
Perfil profesional por categorias_Jae Hoon Choi_version espanola.pdf	중남미/스페인어권 협력용 구조, 정부/ODA/PM/PMC, 중남미 프로젝트, 강의·회의용 소개문안 프레임
2023. DEC. Choi's SCM Fact Book.pdf	AI SCM 국내/PCT/미국 특허, AJOT 게재, IHF/APEC/HMA 국제발표 및 수상, UAE 정부/대통령실 근거자료

작성 원칙

본 문서는 기존 한글 이력서를 압축형 이력서가 아니라 강의·협력·소개에 사용할 수 있는 “확장형 한국어 전문 프로파일”로 재구성한 것입니다. 표현은 한국어 독자와 대학 강의 활용성을 기준으로 정리했으며, 필요한 경우 각 항목별 증빙자료를 별도 첨부할 수 있습니다.